

第 1 回 新中期経営計画策定委員会からの修正・追記について

第 1 回新中期経営計画策定委員会及び委員会終了後にいただいたご意見を踏まえて、下記のとおり計画案を修正・追記します。

	発言者	意見・要望・質問等	回 答
委員会であ いたご意見	御手洗参事	<p>① 令和 2 年度の手術件数が新型コロナウイルス感染症の影響により少ない中で、令和 3 年度の目標値が 3,000 件に設定されており、急に増加したように見えます。例えば平成 30 年度や令和元年度など一般的、平均的と思われるような年度の数値を記載することで、分かりやすくなると思います。</p> <p>② 逆紹介率や後発医薬品使用率など、令和 2 年度の実績が良かったこともあり、令和 3 年度以降が低い目標値を設定しているように見えます。計画に掲げている目標値が十分高い目標値であるということが分かるようにした方が良いと思います。</p>	<p>① P.12「手術件数」について、注釈、平成 30 年度実績、令和元年度実績の数値を参考として記載します。</p> <p>② P.26 に「経営指標・医療機能等に係る数値目標について〔注記〕」を追加し、目標値が高い設定であることが分かるよう説明文を追記します。加えて、P.22 後発医薬品使用率の R4 年度目標値について、新型コロナウイルス感染症の影響を鑑み、令和 3 年度と同様の目標値としておりましたが、計画本文の「後発医薬品使用率の 90%以上を目指す」の文言に合わせて 85%から 90%へ変更します。</p>
委員会後に いたご意見	御手洗参事	<p>③ P.7 の外来単価について令和 4 年度の目標値のみ高いのですが、何か理由がありますか。</p>	<p>③ 新型コロナウイルス感染症の拡大の影響に伴う受診控えにより、比較的診療単価の低い診療科の患者数が減少することで、単価が増加傾向を示すと予想しており、令和 4 年度の目標値を令和 5 年度以降より高い値に設定しています。</p>

委員会後にいただいたご意見	御手洗参事	<p>④ P.7【経営指標に係る数値目標】の経常収支比率、医業収支比率について、P.30 収益的収支に記載のある数値と合わないように思いますが、収支計画の数値とリンクしていないのでしょうか。</p> <p>⑤ P.12 「①認知症合併患者への対応」の冒頭に「市の施策である～」として、「誰もが地域で暮らしやすいまちづくり、高齢者がいつまでも安心して暮らせる取組」としていますが、このフレーズはどこからとってきたのでしょうか。</p>	<p>P.26 に「経営指標・医療機能等に係る数値目標について〔注記〕」を追加し、説明文を追記します。</p> <p>④ 経常収支比率、医業収支比率は収支計画とリンクしています。P.7 の計算式にある医業費用とは、P.30 収益的収支の医業費用合計に減価償却費等（減価償却費、資産減耗費）の合計を加えた数値になりますので、注記を記載します。</p> <p>⑤ 市の総合計画より抜粋して記載していましたが、当院の取組事項に近い施策である「高齢者がいつまでも安心して暮らせる取組」のみ掲載し、「誰もが地域で暮らしやすいまちづくり」の部分を削除します。</p>
	田中部長	<p>⑥ P.23 ②人件費比率の改善、上から4行目「人的業務委託についてもコスト削減に十分配慮した～」の部分ですが、質の向上についても触れた方が良いのではないのでしょうか。</p>	<p>⑥ 「コスト削減とサービスの向上に十分配慮した～」へ文言を追加します。</p>