

市立芦屋病院改革プラン評価調書

平成24年7月

項 目			H23目標	自 己 評 価		評 価 委 員 会		
大	中	小		H23実績	達成度	達成度	評価の視点と指導, 助言等	
Ⅲ	経営改善に係る計画	1 財務に係る数値目標	(ア) 経常収支比率	85.8%	89.6%(H22は87.6%)	○	○	
			(イ) 職員給与費比率	66.7%	72.7%(H22は71.4%)	×	×	165床→199床を想定した人材確保とはいえ、依然として高い比率となっており、給与の適正化及び収益の増加を図り、一層の適正化に努められたい。
			(ウ) 病床利用率	85.0%	81.3%(H22は79.8%)	×	×	駐車場等の工事関係の問題があるとはいえ、一層の増患対策を検討されたい。
			(エ) 診療単価(入院)	42,000 円	42,657円(H22は41,126円)	○	○	
			診療単価(外来)	10,100 円	8,982円(H22は8,792円)	×	×	外来単価の増加のため、診療報酬・DPC対策委員会及び診療情報管理室ミーティング等の院内の委員会等を活用し、目標達成に努められたい。
Ⅳ	事業規模・形態の見直し	1 運営形態	全部適用を当面維持	全部適用を維持	継続実施	○	○	
		2 事業規模	①一般病床175床 ②緩和ケア病床24床	165床	継続実施(H24.6.15～199床)	○	○	
		3 外科救急	①外科系医師の確保 ②救急処置室の拡充		外科系医師は確保しており、昼の外科救急は実施しているところであるが、さらに院内で輪番制外科救急実施に向けて協議中 救急処置室は改修済	×	×	市内3病院の輪番制による内容を具体的に示し、実施に向けて協議を進められたい。
		4 緩和病棟	①緩和ケアチーム ②緩和病棟の準備		認定薬剤師及び認定看護師を含めた緩和ケアチームの活動及び新病棟に緩和ケア病棟の施設を設計済(H24.6.15～緩和病棟稼働開始)	○	○	
Ⅴ	経費削減・抑制対策	1 職員給与費の適正化	①職種別給料表の導入 ②業績評価制度の導入	継続実施	継続実施	○	○	
		2 業務委託, 人材派遣, 非正規	①指揮命令系統の整備 ②パートナーシップの醸成 ③社会経済情勢への配慮		継続実施	○	○	職員との業務整理を進め、委託業務の適正化に努められたい。
		3 診療材料及び薬品における物流一元化	①物流一元化 ②ジェネリック医薬品への切り替え ③持参薬の活用		①継続実施 ②8品目をジェネリック医薬品へと切り替えた。(1130品目中120品目切り替え済) ③継続実施	○	○	引き続き、ジェネリック医薬品への切り替えを進められたい。
		① がん診療機能の強化						
		(ア)がん登録の開始		継続実施	○	○		
		(イ)日本がん治療認定医機構の認定研修施設		H22年11月1日認定済	○	○		

項 目			H23目標	自 己 評 価		評 価 委 員 会	
大	中	小		H23実績	達成度	達成度	評価の視点と指導, 助言等
VI	収入増加・ 確保対策	1 診療機能	(ウ)緩和ケアチームの機能強化・認定医師, 認定看護師の確保	認定医師の1名確保済 緩和ケア認定看護師1名確保済 緩和薬物療法認定薬剤師1名確保済	○	○	
			(エ)内視鏡センターの開設準備(後掲)	平成24年4月23日	○	○	
			(オ)がんフォーラムの開催	平成23年10月1日開催	○	○	
			② 血液・腫瘍診療機能の強化 (ア)臨床腫瘍研修の開始	継続実施	○	○	
			(イ)クリーンルームの増設	H22に2床増床し, 継続実施(新病棟において6床設置)	○	○	
			(ウ)骨髄移植医療の再	末梢血幹細胞移植を実施	○	○	
			(エ)緩和ケアチームの機能強化(再掲)	委員会を設置し, 継続活動	○	○	
			③ 内視鏡センターの開設準備 (ア)リカバリールームの設置	平成24年4月23日に設置	○	○	
			(イ)人員体制の適正化	医師の確保は済	○	○	
			④ 臨床研修制度の充実 (ア)臨床腫瘍研修の開始(再掲)	継続実施	○	○	
			(イ)臨床研修連携病院の拡充	兵庫医科大学病院・県立西宮病院と連携	○	○	
			(ウ)大学との襷掛け研修の実施	継続実施(兵庫医科大学病院)	○	○	
			⑤ 地域連携機能の強化 (ア)クリニカルパスの拡充	糖尿病連携パスの開始	○	○	
			(イ)地域医療支援病院の承認	紹介率40%・逆紹介率60%を継続して維持するも, 承認にはいたっていない。	×	×	目標設定として適切であったかどうか再検討を要する。
			(ウ)退院支援, 連携病院・施設の拡充	糖尿病連携パスの導入 訪問看護認定看護師の活用 病棟リンクナースを活用し早期に退院支援プログラムを適用 訪問看護連絡会への参加	○	○	
			(エ)在宅医療への挑戦	訪問看護認定看護師の在宅訪問を継続実施 在宅医を持っていない方への支援, 救急受入の対応 訪問看護師との連携	○	○	

項 目			H23目標	自 己 評 価		評 価 委 員 会	
大	中	小		H23実績	達成度	達成度	評価の視点と指導, 助言等
		(オ)医師会はじめ地域の診療所との連携強化		症例検討会, 医療安全研修会, 合同勉強会の継続実施	○	○	
		(カ)国際外来の開設		国際外来を週2回実施するとともに, 英会話教室を継続的に実施した。	○	○	
		⑥ 救急診療体制の拡充 (ア)外科救急体制の構築		昼の外科救急は実施し, さらに院内で輪番制外科救急実施に向けて協議中	×	×	市内3病院の輪番制による内容を具体的に示し, 実施に向けて協議を進められたい。
		(イ)内科・小児科二次救急の体制確保		継続実施	○	○	
		(ウ)救急外来処置室の充実		救急部門の機能強化のため改修済	○	○	
		(エ)救急検査体制の構築		検査部門の動線の改善等の改修済	○	○	
		⑦ 高度医療の確保 (ア)人材確保		学会参加・資格取得支援	○	○	芦屋病院に応じた高度医療の内容を示し, 具体的に提供できる医療を明確にされたい。又, 医師の専門医及び看護師の認定看護師等の具体的に取得する資格を明示されたい。
		(イ)高度医療機器の計画的な導入		高周波手術装置を消化器センターに配置し, 負荷心電図処理装置等を導入	○	○	
		(ウ)施設整備		外来棟の全面改修を実施し, 診療部門の集約等を実施 H24年度には電子カルテ, PACS等の導入予定	○	○	
	2	ネットワーク	周産期ネットワーク	継続実施	○	○	ネットワーク化協議会の活性化を図っていただきたい。
VII	PDCAサイクルの構築		評価委員会の指導, 勧告に基づき進める	毎日行われる幹部会での意思決定の迅速化と毎週実施される企画会議で全体周知を行い, 組織的な進行管理を実施	○	○	現状把握のため, 患者満足度調査を実施されたい。
VIII	その他		病院機能評価の活用	院内委員会において, 評価を受ける項目の再点検を行い, 機能評価の受診のためだけでなく, 病院機能向上を図るために, 日常的な点検を実施	○	○	インシデントレポートの集計を行っていただきたい。

【市立芦屋病院改革プラン実行策】

診療科	実行策		診療	22年度	23年度	上半期		下半期		23年度		
				実績	目標	実績	達成率	実績	達成率	実績	到達差	到達率
内科（循環器）	心臓超音波検査	(件)	外来	513	520	289	55.6	163	31.3	452	-68	86.9
	冠動脈造影CT	(件)	外来	77	100	33	33.0	13	13.0	46	-54	46.0
	永久PM植込術	(件)	入院	5	4	0	0.0	0	0.0	0	-4	0.0
	トレッドミル	(件)	外来	43	90	47	52.2	30	33.3	77	-13	85.6
	簡易PSG（在宅）	(件)	外来	20	60	36	60.0	8	13.3	44	-16	73.3
	PSG（終夜睡眠ポリグラフィ検査）	(件)	入院	3	18	10	55.6	5	27.8	15	-3	83.3
内科（消化器）	内視鏡検査 上部	(件)	入院・外来	2,198	2,500	1,221	48.8	1,214	48.6	2,435	-65	97.4
	内視鏡検査 下部	(件)	入院・外来	657	800	391	48.9	461	57.6	852	52	106.5
	ERCP関連	(件)	入院・外来	22	20	19	95.0	11	55.0	30	10	150.0
	内視鏡検査 総数	(件)	入院・外来	2,877	3,320	1,668	50.2	1,649	49.7	3,317	-3	99.9
	大腸ポリープ切除	(件)	入院・外来	227	240	124	51.7	152	63.3	276	36	115.0
	胃瘻造設	(件)	入院・外来	27	30	12	40.0	12	40.0	24	-6	80.0
	胃瘻交換	(件)	入院・外来	41	50	25	50.0	23	46.0	48	-2	96.0
内科（腫瘍）	抗がん剤無菌調剤（月平均件数）	(件)	入院	69	80	64	80.0	73	91.3	69	-11	86.3
	抗がん剤無菌調剤（月平均件数）	(件)	外来	27	40	23	57.5	22	55.0	22	-18	55.0
	無菌室加算	(件)	入院	478	500	367	73.4	247	49.4	614	114	122.8
	パス、レジメの登録	(件)	入院・外来	-	50	56	125.0	91	182.0	147	97	294.0
	PBSCTの再開	(件)	入院・外来	-	6	3	50.0	0	0.0	3	-3	50.0

【市立芦屋病院改革プラン実行策】

診 療 科	実 行 策		診 療	22年度	23年度	上 半 期		下 半 期		23 年 度		
				実 績	目 標	実 績	達成率	実 績	達成率	実 績	到達差	到達率
小児科	入院患者数（一日平均）	(人)	入 院	5.8	6.0	6.5	108.3	4.9	81.7	5.7	0	95.0
	入院単価	(円)	入 院	41,008	42,000	41,116	97.9	50,089	119.3	44,985	2,985	107.1
	外来患者数（一日平均）	(人)	外 来	20.9	22.0	24.9	113.2	25.3	115.0	25.1	3.1	114.1
	外来単価	(円)	外 来	6,241	6,500	6,201	95.4	6,082	93.6	6,138	-362	94.4
	超音波検査	(件)	外 来	85	100	69	69.0	56	56.0	125	25	125.0
	小児特定疾患カウンセリング	(件)	外 来	17	20	4	20.0	3	15.0	7	-13	35.0
	喘息治療管理	(件)	外 来	68	70	43	61.4	54	77.1	97	27	138.6
	呼吸機能検査	(件)	外 来	24	25	2	8.0	0	0.0	2	-23	8.0
	乳幼児育児栄養指導	(件)	外 来	855	900	409	45.4	400	44.4	809	-91	89.9
	栄養食事指導	(件)	外 来	41	50	14	28.0	19	38.0	33	-17	66.0
	小児科療養指導	(件)	外 来	3	4	4	100.0	0	0.0	4	0	100.0
	てんかん指導	(件)	外 来	122	130	64	49.2	60	46.2	124	-6	95.4
	難病外来指導管理	(件)	外 来	11	4	4	100.0	0	0.0	4	0	100.0
	予防接種	(件)	外 来	833	1,000	410	41.0	377	37.7	787	-213	78.7
	健康診断	(件)	外 来	188	200	130	65.0	77	38.5	207	7	103.5
産婦人科	入院患者数（一日平均）	(人)	入 院	2.1	3.0	3.1	103.3	2.6	86.7	2.8	-0.2	93.3
	外来患者数（一日平均）	(人)	外 来	20.9	20.0	15.2	76.0	15.6	78.0	15.4	-4.6	77.0
	MR I 実施	(件)	外 来	98	120	52	43.3	75	62.5	127	7	105.8
	C T 実施	(件)	外 来	45	60	13	21.7	26	43.3	39	-21	65.0
	超音波検査	(件)	外 来	1,757	2,000	837	41.9	857	42.9	1,694	-306	84.7
	手術	(件)	入 院	119	80	66	82.5	67	83.8	133	53	166.3

【市立芦屋病院改革プラン実行策】

診 療 科	実 行 策		診 療	22年度	23年度	上 半 期		下 半 期		23 年 度		
				実 績	目 標	実 績	達成率	実 績	達成率	実 績	到達差	到達率
外 科	入院患者数（一日平均）	（人）	入 院	25.6	26.0	23.7	91.2	19.5	75.0	21.6	-4	83.1
	入院単価	（円）	入 院	47,208	50,000	53,589	107.2	50,043	100.1	51,987	1,987	104.0
	外来患者数（一日平均）	（人）	外 来	36.3	37.0	57.4	155.1	52.2	141.1	54.8	18	148.1
	外来単価	（円）	外 来	9,297	12,000	9,444	78.7	11,135	92.8	10,003	-1,997	83.4
	手術（全身麻酔）	（件）	入院・外来	294	320	161	50.3	125	39.1	286	-34	89.4
	手術（腹腔鏡）	（件）	入 院	106	120	45	37.5	33	27.5	78	-42	65.0
整形外科	入院患者数（一日平均）	（人）	入 院	11.5	12.0	10.4	86.7	14.5	120.8	12.4	0.4	103.3
	入院単価	（円）	入 院	40,718	41,000	40,407	98.6	37,696	91.9	38,829	-2,171	94.7
	外来患者数（一日平均）	（人）	外 来	52.8	50.0	54.2	108.4	56.2	112.4	55.2	5.2	110.4
	外来単価	（円）	外 来	4,939	5,200	5,123	98.5	5,031	96.8	5,074	-126	97.6
	MR I 実施	（件）	外 来	553	600	307	51.2	272	45.3	579	-21	96.5
	C T 実施	（件）	外 来	71	75	26	34.7	29	38.7	55	-20	73.3
	超音波検査	（件）	外 来	21	40	8	20.0	10	25.0	18	-22	45.0
	手術（3,000点未満）	（件）	入院・外来	33	34	10	29.4	16	47.1	26	-8	76.5
	手術（3,000点～7,999点）	（件）	入院・外来	31	34	15	44.1	21	61.8	36	2	105.9
	手術（8,000点以上）	（件）	入院・外来	97	100	41	41.0	44	44.0	85	-15	85.0

【市立芦屋病院改革プラン実行策】

診 療 科	実 行 策		診 療	22年度	23年度	上 半 期		下 半 期		23 年 度		
				実 績	目 標	実 績	達成率	実 績	達成率	実 績	到達差	到達率
南 2 階病棟	入院患者数（一日平均）	（人）	入 院	25.6	27.0	27.5	101.9	24.8	91.9	26.1	-0.9	96.7
	在院日数	（日）	入 院	16.1	18.0	13.5	125.0	14.0	77.8	13.7	-4.3	76.1
	退院時リハビリテーション指導	（件）	入 院	373	550	305	55.5	276	50.2	581	31	105.6
南 3 階病棟	入院患者数（一日平均）	（人）	入 院	21.4	23.0	25.7	111.7	22.1	96.1	23.9	0.9	103.9
	在院日数	（日）	入 院	10.4	11.0	8.4	123.6	8.3	75.5	8.3	-2.7	75.5
	退院時リハビリテーション指導	（件）	入 院	691	700	463	66.1	413	59.0	876	176	125.1
	おっばい相談室(新規件数)	（件）	外 来	242	240	121	50.4	84	35.0	205	-35	85.4
	産褥入院	（件）	入 院	4	8	4	50.0	1	12.5	5	-3	62.5
南 4 階病棟	入院患者数（一日平均）	（人）	入 院	41.7	42.0	45.4	108.1	43.2	102.9	44.3	2.3	105.5
	在院日数	（日）	入 院	20.3	21.0	20.6	101.9	17.2	81.9	19.1	-1.9	91.0
	亜急性病床稼働率	（%）	入 院	105.4	100.0	96.9	96.9	94.7	94.7	94.8	-5.2	94.8
南 5 階病棟	入院患者数（一日平均）	（人）	入 院	38.9	39.0	40.6	104.1	39.1	100.3	39.8	0.8	102.1
	在院日数	（日）	入 院	16.7	17.5	16.3	106.9	16.8	96.0	16.5	-1.0	94.3
	亜急性病床稼働率	（%）	入 院	80.7	100.0	73.8	73.8	88.6	88.6	79.7	-20.3	79.7

【市立芦屋病院改革プラン実行策】

診療科	実行策		診療	22年度	23年度	上半期		下半期		23年度		
				実績	目標	実績	達成率	実績	達成率	実績	到達差	到達率
外来	人間ドック	(人)	外来	835	850	445	52.4	386	45.4	831	-19	97.8
	マンモグラフィー	(人)	外来	998	1,000	334	33.4	397	39.7	731	-269	73.1
	救急患者数	(人)	外来	3,156	3,500	1,507	43.1	1,624	46.4	3,131	-369	89.5
	(うち 入院患者数)	(人)	外来	893	1,000	481	48.1	474	47.4	955	-45	95.5
	フットケア外来	(件)	外来	40	100	11	11.0	77	77.0	88	-12	88.0
	外来化学療法管理料	(件)	外来	188	200	147	73.5	191	95.5	338	138	169.0
薬剤科	服薬指導	(件)	入院	4,357	5,500	2,598	47.2	2,454	44.6	5,052	-448	91.9
	退院時指導90点	(件)	入院	1,274	2,200	795	36.1	800	36.4	1,595	-605	72.5
	抗がん剤ミキシング	(件)	入院	804	800	384	48.0	370	46.3	754	-46	94.3
	抗がん剤ミキシング	(件)	外来	312	300	135	45.0	118	39.3	253	-47	84.3
	T P Nミキシング	(件)	入院	2,766	3,000	1,389	46.3	1,017	33.9	2,406	-594	80.2
	医薬品安全性情報等管理	(件)	入院	1,033	1,100	528	48.0	816	74.2	1,344	244	122.2
臨床検査科	検体検査実施件数	(件)	入院・外来	904,632	960,000	420,620	43.8	395,060	41.2	815,680	-144,320	85.0
	病理検査実施件数	(件)	入院・外来	1,316	1,400	744	53.1	659	47.1	1,403	3	100.2
	細胞診検査実施件数	(件)	入院・外来	2,539	3,000	1,172	39.1	1,090	36.3	2,262	-738	75.4
	生理検査実施件数	(件)	入院・外来	4,648	5,000	2,554	51.1	2,154	43.1	4,708	-292	94.2
	頸部・腹部エコー	(件)	外来	2,959	3,500	1,678	47.9	1,350	38.6	3,028	-472	86.5
	採血	(件)	外来	6,624	6,800	2,900	42.6	846	12.4	3,746	-3,054	55.1
放射線科	M R I実施	(件)	外来	878	964	413	42.8	416	43.2	829	-135	86.0
	C T実施	(件)	外来	562	618	195	31.6	211	34.1	406	-212	65.7
	マンモグラフィー実施	(件)	外来	998	872	334	38.3	397	45.5	731	-141	83.8

【市立芦屋病院改革プラン実行策】

診 療 科	実 行 策		診 療	22年度	23年度	上 半 期		下 半 期		23 年 度		
				実 績	目 標	実 績	達成率	実 績	達成率	実 績	到達差	到達率
リハビリテーション科	リハビリ患者数(一日平均)	(人)	入院・外来	59.1	65.0	63.4	97.5	65.6	100.9	64.6	-0.4	99.4
	リハビリテーション実施件数	(件)	入院・外来	16,980	18,678	9,171	49.1	8,630	46.2	17,801	-877	95.3
栄養管理室	患者提供食数	(食)	入 院	105,148	108,076	53,835	49.8	57,750	53.4	111,585	3,509.0	103.2
	(うち特別食加算件数)	(件)	入 院	42,800	48,634	19,059	39.2	16,914	34.8	35,973	-12,661	74.0
	栄養管理実績加算	(件)	入 院	45,076	48,060	23,132	48.1	26,532	55.2	49,664	1,604	103.3
	入院栄養指導	(件)	入 院	685	685	352	51.4	188	27.4	540	-145	78.8
	集団栄養指導	(件)	入 院	5	30	5	16.7	18	60.0	23	-7	76.7
	外来栄養食事指導	(件)	外 来	408	480	220	45.8	171	35.6	391	-89	81.5
	栄養サポートチーム加算	(件)	入 院	498	576	260	45.1	295	51.2	555	-21	96.4
麻酔科	全身麻酔	(件)	入 院	192	192	96	50.0	89	46.4	185	-7	96.4
	全身麻酔+区域麻酔	(件)	入 院	284	284	162	57.0	138	48.6	300	16	105.6
	脊椎麻酔	(件)	入 院	4	4	3	75.0	1	25.0	4	0	100.0
	麻酔科管理症例合計	(件)	入 院	480	480	261	54.4	228	47.5	489	9	101.9
皮膚・排泄ケア	褥瘡ハイリスク加算	(円)	入 院	1,470,000	1,400,000	1,185,000	84.6	1,120,000	80.0	2,305,000	905,000	164.6
	褥瘡管理加算	(円)	入 院	57,160	60,000	25,800	43.0	30,000	50.0	55,800	-4,200	93.0
総 括	入院患者数(一日平均)	(人)	入 院	131.7	140.0	139.1	99.4	129.3	92.4	134.2	-5.8	95.9
	外来患者数(一日平均)	(人)	外 来	324.6	350.0	323.6	92.5	321.9	92.0	322.8	-27.2	92.2
	入院単価	(円)	入 院	41,126	42,000	43,248	103.0	42,024	100.1	42,657	657	101.6
	外来単価	(円)	外 来	8,792	10,100	8,995	89.1	8,980	88.9	8,982	-1,118	88.9
	紹介率	(%)	外 来	53.7	53.7以	53.9	100.4	51.0	95.0	52.4	-1.3	97.6
	逆紹介率	(%)	外 来	63.3	63.3以	72.9	115.2	72.1	113.9	72.5	9.2	114.5