

# 市立芦屋病院改革プラン

( 付 属 資 料 )

平成22年 7 月

収益的収支

(単位：千円)

項 目		20年度	21 年 度		
		決 算	予 算	決 算	執行率
収	医 業 収 益	2,758,915	3,171,430	3,153,000	99.4
	入院収益	1,511,194	1,815,831	1,809,954	99.7
	外来収益	567,329	636,924	634,445	99.6
	室料差額収益	116,137	139,505	136,245	97.7
	一般会計負担金	512,138	492,826	492,826	100.0
	その他医業収益	52,117	86,344	79,531	92.1
益	医 業 外 収 益	89,692	90,388	92,696	102.6
	一般会計負担金	38,230	36,802	36,802	100.0
	その他医業外収益	51,462	53,586	55,894	104.3
	特 別 利 益	696	5,000	2,220	44.4
	収 益 合 計	2,849,303	3,266,818	3,247,916	99.4
費	医 業 費 用	3,345,479	3,726,238	3,634,584	97.5
	給 与 費	2,010,908	2,248,276	2,225,233	99.0
	材 料 費	475,460	519,100	503,131	96.9
	委 託 料	393,316	444,699	424,021	95.4
	減価償却費等	155,759	185,287	185,748	100.2
	その他医業費用	310,036	328,876	296,451	90.1
	医 業 外 費 用	255,932	214,328	249,822	116.6
	支払利息	62,303	58,858	58,857	100.0
	繰延勘定償却	125,600	125,600	125,600	100.0
	その他医業外費用	68,029	29,870	65,365	218.8
	特 別 損 失	10,135	15,000	13,282	88.5
予 備 費		30,000		0.0	
	費 用 合 計	3,611,546	3,985,566	3,897,688	97.8
	純 損 益	△ 762,243	△ 718,748	△ 649,772	

参考：経常収支比率 83.6%  
 医業収支比率 82.1%  
 人件費率 78.7%

平成21年度 入院診療科別収入

診療科		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月
内科	調定額(円)	94,768,813	81,959,729	80,794,009	90,484,900	85,268,632	80,618,347	79,484,334
	患者数(人)	2,811	2,641	2,381	2,908	2,712	2,464	2,501
	単価(円)	33,714	31,034	33,933	31,116	31,441	32,718	31,781
小児科	調定額(円)	6,757,184	8,582,523	7,462,237	7,568,012	4,692,195	6,511,745	6,182,418
	患者数(人)	195	255	200	209	137	200	161
	単価(円)	34,652	33,657	37,311	36,211	34,250	32,559	38,400
外科	調定額(円)	22,249,088	28,350,764	31,595,234	29,646,864	29,824,556	32,342,958	39,677,928
	患者数(人)	442	642	700	645	728	756	825
	単価(円)	50,337	44,160	45,136	45,964	40,968	42,782	48,094
産婦人科	調定額(円)	13,249,239	8,802,713	9,136,422	8,613,360	7,588,720	7,365,240	9,728,113
	患者数(人)	291	255	217	177	169	184	244
	単価(円)	45,530	34,520	42,103	48,663	44,904	40,028	39,869
眼科	調定額(円)	1,333,998	3,303,428	1,524,610	2,641,812	1,585,979	3,573,846	2,418,698
	患者数(人)	14	46	12	33	22	60	27
	単価(円)	95,286	71,814	127,051	80,055	72,090	59,564	89,581
耳鼻科	調定額(円)	170,820	63,900	107,200	84,363	46,327	127,270	89,260
	患者数(人)							
	単価(円)							
整形外科	調定額(円)	12,378,690	9,651,100	11,266,744	8,368,919	9,016,709	7,610,992	16,785,661
	患者数(人)	352	360	363	264	252	237	362
	単価(円)	35,167	26,809	31,038	31,700	35,781	32,114	46,369
合計	調定額(円)	150,907,832	140,714,157	141,886,456	147,408,230	138,023,118	138,150,398	154,366,412
	患者数(人)	4,105	4,199	3,873	4,236	4,020	3,901	4,120
	単価(円)	36,762	33,511	36,635	34,799	34,334	35,414	37,468

1 1 月	1 2 月	1 月	2 月	3 月	21年度	20年度	前年度比較
83,511,727	87,019,044	101,344,705	88,980,912	83,679,828	1,037,914,980	961,109,600	76,805,380
2,534	2,532	2,973	2,601	2,409	31,467	30,788	679
32,956	34,368	34,088	34,210	34,736	32,984	31,217	1,767
10,287,107	14,216,459	10,556,808	7,309,786	10,704,554	100,831,028	65,588,640	35,242,388
279	374	255	183	261	2,709	1,926	783
36,871	38,012	41,399	39,944	41,014	37,221	34,054	3,167
41,857,477	35,984,653	35,748,309	29,954,747	36,284,524	393,517,102	239,654,560	153,862,542
954	839	804	700	682	8,717	5,727	2,990
43,876	42,890	44,463	42,792	53,203	45,144	41,846	3,298
5,579,592	9,427,314	6,560,130	6,761,466	3,526,377	96,338,686	76,302,550	20,036,136
174	242	156	159	90	2,358	2,030	328
32,067	38,956	42,052	42,525	39,182	40,856	37,587	3,269
4,009,620	2,152,802	4,779,218	3,926,937	391,225	31,642,173	17,492,660	14,149,513
62	24	61	60	10	431	214	217
64,671	89,700	78,348	65,449	39,123	73,416	81,741	△ 8,325
64,720	91,476	59,534	85,623	157,113	1,147,606	971,950	175,656
15,438,637	14,764,454	13,717,400	11,494,974	18,067,764	148,562,044	150,073,985	△ 1,511,941
491	451	358	324	402	4,216	3,953	263
31,443	32,737	38,317	35,478	44,945	35,238	37,965	△ 2,727
160,748,880	163,656,202	172,766,104	148,514,445	152,811,385	1,809,953,619	1,511,193,945	298,759,674
4,494	4,462	4,607	4,027	3,854	49,898	44,638	5,260
35,770	36,678	37,501	36,880	39,650	36,273	33,854	2,419

平成21年度 外来診療科別収入

診療科		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月
内科	調定額(円)	27,048,507	26,211,989	27,368,913	28,859,351	27,225,035	26,313,477	28,754,789
	患者数(人)	2,945	2,823	2,962	3,096	2,962	2,893	3,213
	単価(円)	9,185	9,285	9,240	9,321	9,191	9,096	8,950
小児科	調定額(円)	2,581,498	2,260,386	2,643,646	2,950,499	3,873,130	3,252,914	4,400,127
	患者数(人)	392	353	384	438	561	477	657
	単価(円)	6,585	6,403	6,884	6,736	6,904	6,820	6,697
外科	調定額(円)	8,524,373	7,487,438	9,195,371	10,127,086	8,637,631	9,437,214	10,330,309
	患者数(人)	1,142	977	1,231	1,295	1,116	1,195	1,336
	単価(円)	7,464	7,664	7,470	7,820	7,740	7,897	7,732
産婦人科	調定額(円)	2,769,001	2,671,050	3,320,582	3,005,055	2,657,808	2,943,168	3,120,171
	患者数(人)	414	367	450	457	413	422	485
	単価(円)	6,688	7,278	7,379	6,576	6,435	6,974	6,433
眼科	調定額(円)	2,061,854	1,632,125	3,011,094	3,389,709	2,484,709	3,082,715	3,987,320
	患者数(人)	361	296	429	410	397	405	417
	単価(円)	5,712	5,514	7,019	8,268	6,259	7,612	9,562
耳鼻科	調定額(円)	1,402,960	1,268,565	1,156,300	1,246,150	1,492,920	1,001,259	1,145,920
	患者数(人)	347	276	243	263	272	216	263
	単価(円)	4,043	4,596	4,758	4,738	5,489	4,635	4,357
整形外科	調定額(円)	4,474,435	3,852,993	4,269,646	4,184,290	4,028,692	4,674,040	5,734,282
	患者数(人)	931	781	956	903	819	950	1,036
	単価(円)	4,806	4,933	4,466	4,634	4,919	4,920	5,535
合計	調定額(円)	48,862,628	45,384,546	50,965,552	53,762,140	50,399,925	50,704,787	57,472,918
	患者数(人)	6,532	5,873	6,655	6,862	6,540	6,558	7,407
	単価(円)	7,481	7,728	7,658	7,835	7,706	7,732	7,759

1 1 月	1 2 月	1 月	2 月	3 月	21年度	20年度	前年度比較
28,659,448	27,740,534	30,596,882	26,487,531	30,471,584	335,738,040	323,989,445	11,748,595
3,210	3,054	2,923	2,620	2,977	35,678	34,680	998
8,928	9,083	10,468	10,110	10,236	9,410	9,342	68
4,265,839	3,923,590	3,064,754	2,806,643	3,720,690	39,743,716	29,143,509	10,600,207
679	663	414	431	527	5,976	5,235	741
6,283	5,918	7,403	6,512	7,060	6,651	5,567	1,084
9,699,441	9,996,157	10,564,983	11,144,571	12,278,108	117,422,682	88,701,714	28,720,968
1,157	1,143	1,112	1,119	1,351	14,174	12,237	1,937
8,383	8,746	9,501	9,959	9,088	8,284	7,249	1,035
2,590,065	2,651,623	2,556,648	2,972,573	2,767,329	34,025,073	29,943,476	4,081,597
441	389	346	405	399	4,988	4,159	829
5,873	6,817	7,389	7,340	6,936	6,821	7,200	△ 379
2,621,348	3,147,659	2,762,756	4,340,523	3,377,489	35,899,301	25,534,222	10,365,079
405	461	431	458	491	4,961	4,278	683
6,472	6,828	6,410	9,477	6,879	7,236	5,969	1,267
1,167,930	1,291,476	1,037,379	991,754	1,654,734	14,857,347	13,621,860	1,235,487
286	298	238	227	342	3,271	3,162	109
4,084	4,334	4,359	4,369	4,838	4,542	4,308	234
4,987,724	4,867,441	5,713,268	4,639,121	5,333,259	56,759,191	56,394,602	364,589
1,007	1,044	1,005	907	1,137	11,476	11,751	△ 275
4,953	4,662	5,685	5,115	4,691	4,946	4,799	147
53,991,795	53,618,480	56,296,670	53,382,716	59,603,193	634,445,350	567,328,828	67,116,522
7,185	7,052	6,469	6,167	7,224	80,524	75,502	5,022
7,515	7,603	8,703	8,656	8,251	7,879	7,514	365

平成21年度 入院診療行為別収入

項目		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月
基本料	調定額(円)	3,591,450	3,695,920	3,631,510	4,255,494	4,386,478	4,285,662	5,123,655
	患者数(人)	4,105	4,199	3,873	4,236	4,020	3,901	4,120
	単価(円)	875	880	938	1,005	1,091	1,099	1,244
投薬料	調定額(円)	3,195,535	3,220,515	3,460,540	3,761,593	3,359,403	3,407,958	3,114,890
	患者数(人)	4,105	4,199	3,873	4,236	4,020	3,901	4,120
	単価(円)	778	767	894	888	836	874	756
注射料	調定額(円)	12,772,400	12,716,190	12,583,035	13,427,406	12,455,303	12,132,269	12,973,000
	患者数(人)	4,105	4,199	3,873	4,236	4,020	3,901	4,120
	単価(円)	3,111	3,028	3,249	3,170	3,098	3,110	3,149
処置料	調定額(円)	3,400,730	3,680,690	3,691,350	3,168,408	2,925,201	2,571,347	2,816,298
	患者数(人)	4,105	4,199	3,873	4,236	4,020	3,901	4,120
	単価(円)	828	877	953	748	728	659	684
手術料	調定額(円)	24,958,800	16,815,750	20,638,470	18,433,926	18,705,357	16,735,185	25,771,188
	患者数(人)	4,105	4,199	3,873	4,236	4,020	3,901	4,120
	単価(円)	6,080	4,005	5,329	4,352	4,653	4,290	6,255
検査料	調定額(円)	9,635,055	8,865,240	9,861,755	10,449,074	9,552,655	9,269,927	9,277,343
	患者数(人)	4,105	4,199	3,873	4,236	4,020	3,901	4,120
	単価(円)	2,347	2,111	2,546	2,467	2,376	2,376	2,252
X線料	調定額(円)	4,939,990	4,186,670	5,352,450	5,314,530	4,758,659	5,103,446	5,156,144
	患者数(人)	4,105	4,199	3,873	4,236	4,020	3,901	4,120
	単価(円)	1,203	997	1,382	1,255	1,184	1,308	1,251
リハビリ	調定額(円)	520,850	555,800	916,600	882,236	796,880	1,140,400	1,871,370
	患者数(人)	4,105	4,199	3,873	4,236	4,020	3,901	4,120
	単価(円)	127	132	237	208	198	292	454
入院料	調定額(円)	79,291,800	78,976,085	73,202,825	78,329,606	74,414,312	76,264,532	79,173,629
	患者数(人)	4,105	4,199	3,873	4,236	4,020	3,901	4,120
	単価(円)	19,316	18,808	18,901	18,491	18,511	19,550	19,217
食事料	調定額(円)	5,587,792	6,167,904	5,549,856	5,596,782	5,447,626	5,513,988	5,574,276
	患者数(人)	4,105	4,199	3,873	4,236	4,020	3,901	4,120
	単価(円)	1,361	1,469	1,433	1,321	1,355	1,413	1,353
その他	調定額(円)	3,013,430	1,833,393	2,998,065	3,789,175	1,221,244	1,725,684	3,514,619
	患者数(人)	4,105	4,199	3,873	4,236	4,020	3,901	4,120
	単価(円)	734	437	774	895	304	442	853
合計	調定額(円)	150,907,832	140,714,157	141,886,456	147,408,230	138,023,118	138,150,398	154,366,412
	患者数(人)	4,105	4,199	3,873	4,236	4,020	3,901	4,120
	単価(円)	36,762	33,511	36,635	34,799	34,334	35,414	37,468

1 1 月	1 2 月	1 月	2 月	3 月	21年度	20年度	前年度比較
4,944,264	5,024,868	5,083,376	5,195,886	4,807,113	54,025,676	33,683,920	20,341,756
4,494	4,462	4,607	4,027	3,854	49,898	44,638	5,260
1,100	1,126	1,103	1,290	1,247	1,083	755	328
4,340,656	4,538,843	4,135,412	3,376,080	2,564,072	42,475,497	35,104,930	7,370,567
4,494	4,462	4,607	4,027	3,854	49,898	44,638	5,260
966	1,017	898	838	665	851	786	65
17,906,476	18,008,962	20,966,084	16,077,644	15,978,921	177,997,690	167,124,550	10,873,140
4,494	4,462	4,607	4,027	3,854	49,898	44,638	5,260
3,985	4,036	4,551	3,992	4,146	3,567	3,744	△ 177
3,036,193	2,757,104	3,018,915	2,827,764	3,145,809	37,039,809	26,232,590	10,807,219
4,494	4,462	4,607	4,027	3,854	49,898	44,638	5,260
676	618	655	702	816	742	588	154
20,740,050	21,282,860	20,592,806	17,274,545	24,023,764	245,972,701	217,494,615	28,478,086
4,494	4,462	4,607	4,027	3,854	49,898	44,638	5,260
4,615	4,770	4,470	4,290	6,233	4,930	4,872	58
9,305,521	8,968,830	9,632,345	8,612,433	9,349,501	112,779,679	95,269,520	17,510,159
4,494	4,462	4,607	4,027	3,854	49,898	44,638	5,260
2,071	2,010	2,091	2,139	2,426	2,260	2,134	126
5,054,417	5,434,398	4,998,059	3,802,836	4,601,151	58,702,750	54,446,080	4,256,670
4,494	4,462	4,607	4,027	3,854	49,898	44,638	5,260
1,125	1,218	1,085	944	1,194	1,176	1,220	△ 44
2,125,150	1,992,300	2,295,366	2,185,191	2,307,384	17,589,527	14,951,490	2,638,037
4,494	4,462	4,607	4,027	3,854	49,898	44,638	5,260
473	447	498	543	599	353	335	18
86,022,436	86,009,976	92,317,203	81,141,292	78,949,151	964,092,847	785,873,370	178,219,477
4,494	4,462	4,607	4,027	3,854	49,898	44,638	5,260
19,142	19,276	20,038	20,149	20,485	19,321	17,605	1,716
5,981,088	6,057,992	6,686,951	6,283,355	5,585,196	70,032,806	62,610,280	7,422,526
4,494	4,462	4,607	4,027	3,854	49,898	44,638	5,260
1,331	1,358	1,451	1,560	1,449	1,404	1,403	1
1,292,629	3,580,069	3,039,587	1,737,419	1,499,323	29,244,637	18,402,600	10,842,037
4,494	4,462	4,607	4,027	3,854	49,898	44,638	5,260
288	802	660	431	389	586	412	174
160,748,880	163,656,202	172,766,104	148,514,445	152,811,385	1,809,953,619	1,511,193,945	298,759,674
4,494	4,462	4,607	4,027	3,854	49,898	44,638	5,260
35,770	36,678	37,501	36,880	39,650	36,273	33,854	2,419

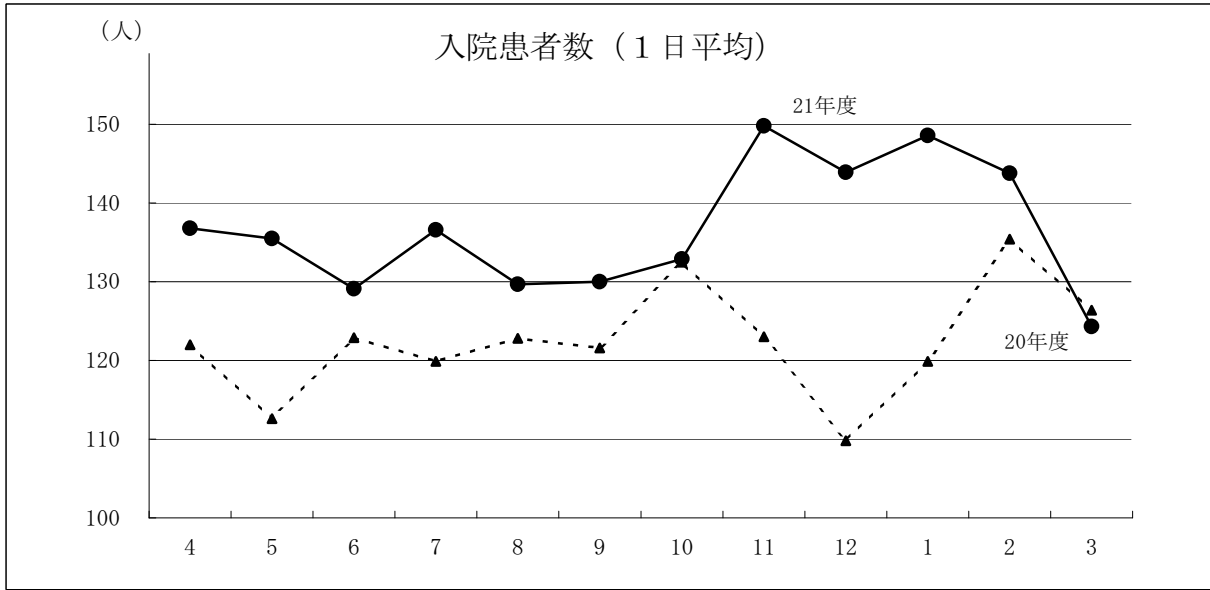


平成21年度 外来診療行為別収入

項 目		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月
基本料	調定額 (円)	9,802,654	10,083,654	10,537,402	11,261,944	11,335,775	11,121,425	12,449,435
	患者数 (人)	6,532	5,873	6,655	6,862	6,540	6,558	7,407
	単 価 (円)	1,501	1,717	1,583	1,641	1,733	1,696	1,681
投薬料	調定額 (円)	185,610	491,200	157,025	160,205	334,165	425,800	719,768
	患者数 (人)	6,532	5,873	6,655	6,862	6,540	6,558	7,407
	単 価 (円)	28	84	24	23	51	65	97
注射料	調定額 (円)	5,008,927	4,094,865	4,286,684	3,816,753	3,851,630	3,310,404	3,662,225
	患者数 (人)	6,532	5,873	6,655	6,862	6,540	6,558	7,407
	単 価 (円)	767	697	644	556	589	505	494
処置料	調定額 (円)	274,550	279,330	339,680	300,124	227,686	257,233	359,975
	患者数 (人)	6,532	5,873	6,655	6,862	6,540	6,558	7,407
	単 価 (円)	42	48	51	44	35	39	49
手術料	調定額 (円)	1,930,850	1,453,610	2,492,278	2,763,468	1,944,378	2,778,910	3,264,130
	患者数 (人)	6,532	5,873	6,655	6,862	6,540	6,558	7,407
	単 価 (円)	296	248	374	403	297	424	441
検査料	調定額 (円)	17,354,700	16,520,518	18,208,839	18,821,486	18,907,292	18,079,465	20,499,134
	患者数 (人)	6,532	5,873	6,655	6,862	6,540	6,558	7,407
	単 価 (円)	2,657	2,813	2,736	2,743	2,891	2,757	2,768
X線料	調定額 (円)	10,785,882	9,443,216	11,373,137	12,947,709	10,214,156	11,176,211	12,383,251
	患者数 (人)	6,532	5,873	6,655	6,862	6,540	6,558	7,407
	単 価 (円)	1,651	1,608	1,709	1,887	1,562	1,704	1,672
リハビリ	調定額 (円)	92,196	97,260	137,120	100,440	85,320	85,740	255,944
	患者数 (人)	6,532	5,873	6,655	6,862	6,540	6,558	7,407
	単 価 (円)	14	17	21	15	13	13	35
その他	調定額 (円)	3,427,259	2,920,893	3,433,387	3,590,011	3,499,523	3,469,599	3,879,056
	患者数 (人)	6,532	5,873	6,655	6,862	6,540	6,558	7,407
	単 価 (円)	525	497	516	523	535	529	524
合 計	調定額 (円)	48,862,628	45,384,546	50,965,552	53,762,140	50,399,925	50,704,787	57,472,918
	患者数 (人)	6,532	5,873	6,655	6,862	6,540	6,558	7,407
	単 価 (円)	7,481	7,728	7,658	7,835	7,706	7,732	7,759

1 1 月	1 2 月	1 月	2 月	3 月	21年度	20年度	前年度比較
11,991,991	11,500,288	13,765,575	12,409,529	13,983,038	140,242,710	118,630,015	21,612,695
7,185	7,052	6,469	6,167	7,224	80,524	75,502	5,022
1,669	1,631	2,128	2,012	1,936	1,742	1,571	171
652,497	471,108	376,013	144,926	115,626	4,233,943	2,661,367	1,572,576
7,185	7,052	6,469	6,167	7,224	80,524	75,502	5,022
91	67	58	24	16	53	35	18
4,234,769	4,403,969	5,915,126	4,843,319	6,738,904	54,167,575	58,996,770	△ 4,829,195
7,185	7,052	6,469	6,167	7,224	80,524	75,502	5,022
589	624	914	785	933	673	781	△ 108
205,846	344,205	559,412	447,408	511,340	4,106,789	3,543,293	563,496
7,185	7,052	6,469	6,167	7,224	80,524	75,502	5,022
29	49	86	73	71	51	47	4
1,976,045	2,395,630	1,910,092	3,272,752	2,165,924	28,348,067	23,460,937	4,887,130
7,185	7,052	6,469	6,167	7,224	80,524	75,502	5,022
275	340	295	531	300	352	311	41
18,751,444	18,343,331	19,243,176	18,263,797	20,256,005	223,249,187	192,293,936	30,955,251
7,185	7,052	6,469	6,167	7,224	80,524	75,502	5,022
2,610	2,601	2,975	2,962	2,804	2,772	2,547	225
11,576,983	11,554,693	9,814,988	9,728,747	10,900,123	131,899,096	123,539,568	8,359,528
7,185	7,052	6,469	6,167	7,224	80,524	75,502	5,022
1,611	1,638	1,517	1,578	1,509	1,638	1,636	2
335,228	316,096	309,099	343,948	386,582	2,544,973	4,092,906	△ 1,547,933
7,185	7,052	6,469	6,167	7,224	80,524	75,502	5,022
47	45	48	56	54	32	54	△ 22
4,266,992	4,289,160	4,403,189	3,928,290	4,545,651	45,653,010	40,110,036	5,542,974
7,185	7,052	6,469	6,167	7,224	80,524	75,502	5,022
594	608	681	637	629	567	531	36
53,991,795	53,618,480	56,296,670	53,382,716	59,603,193	634,445,350	567,328,828	67,116,522
7,185	7,052	6,469	6,167	7,224	80,524	75,502	5,022
7,515	7,603	8,703	8,656	8,251	7,879	7,514	365

# 病院管理指標



	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	平均
20 年 度	122.0	112.6	122.9	119.9	122.8	121.6	132.5	123.0	109.8	119.9	135.4	126.4	122.3
21 年 度	136.8	135.5	129.1	136.6	129.7	130.0	132.9	149.8	143.9	148.6	143.8	124.3	136.7
前 年 度 比 較	14.8	22.9	6.2	16.7	6.9	8.4	0.4	26.8	34.1	28.7	8.4	△ 2.1	14.4

平均在院日数（1ヶ月，亜急性期含む）

20 年 度	17.7	18.7	19.2	17.0	21.4	19.7	18.3	19.1	16.0	18.6	19.6	18.5	18.6
21 年 度	17.2	19.4	17.9	17.0	18.1	16.9	17.1	19.1	16.5	18.5	16.7	15.9	17.5

平均在院日数（1ヶ月）

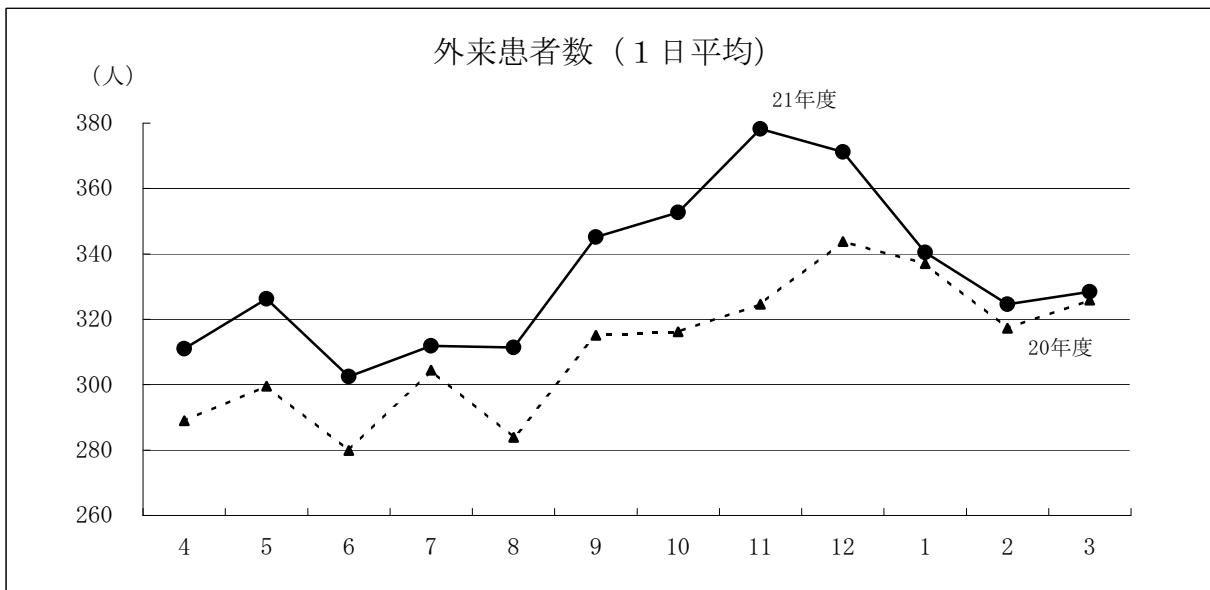
20 年 度	17.1	17.6	18.0	16.3	20.2	18.7	17.8	18.3	15.3	17.5	18.2	17.2	17.6
21 年 度	16.1	17.8	16.6	15.4	16.1	14.6	15.0	16.7	14.7	16.2	14.7	13.9	15.6

平均在院日数（3ヶ月）

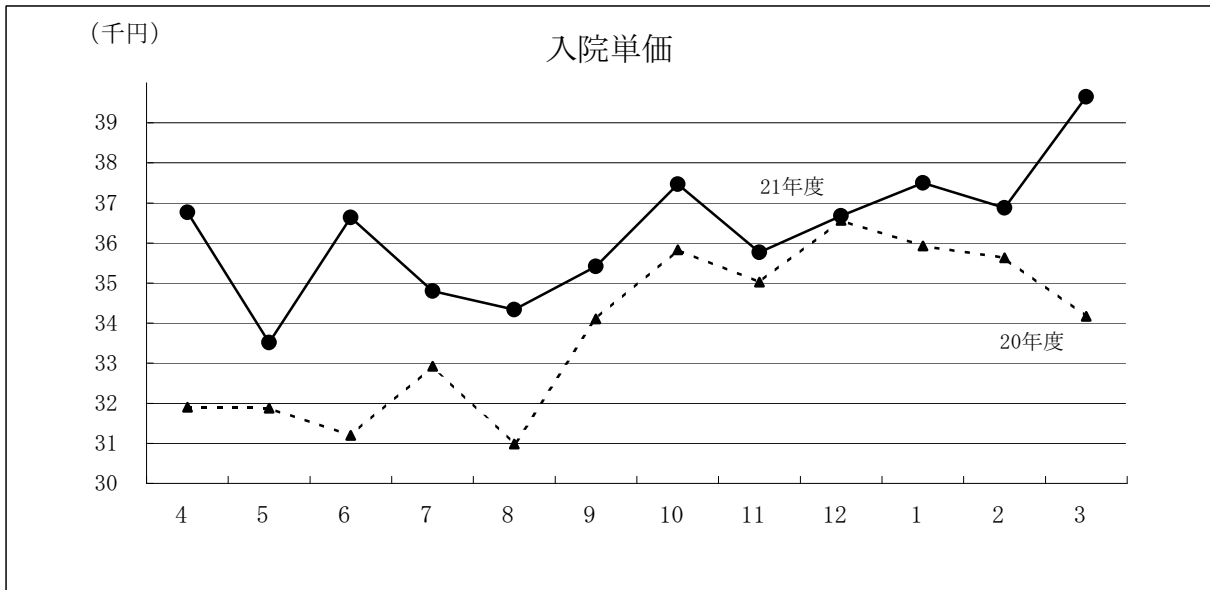
20 年 度	19.1	18.8	17.6	17.3	18.1	18.3	18.8	18.2	17.1	17.0	17.0	17.6	-
21 年 度	17.1	17.0	16.8	16.7	16.0	15.4	15.2	15.5	15.4	15.8	15.2	15.0	-

病床稼働率

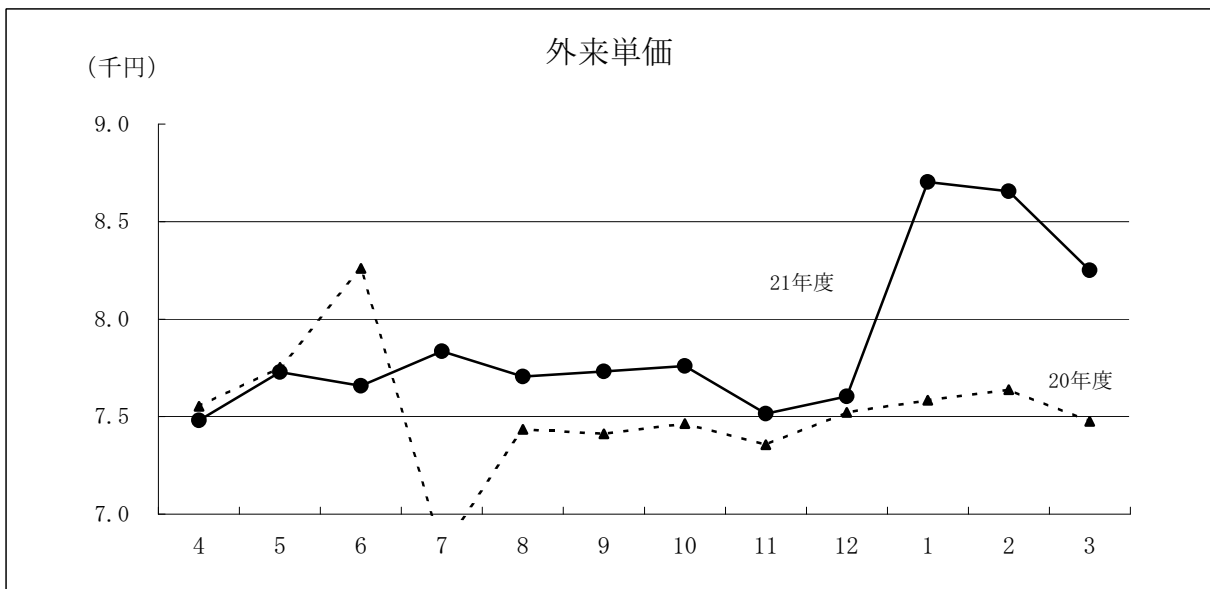
20 年 度	68.5	63.3	69.0	67.3	69.0	68.3	74.4	69.1	61.7	67.4	76.1	71.0	67.8
21 年 度	76.9	76.1	72.5	76.8	72.9	73.1	74.7	84.2	80.9	83.5	80.8	69.8	76.4



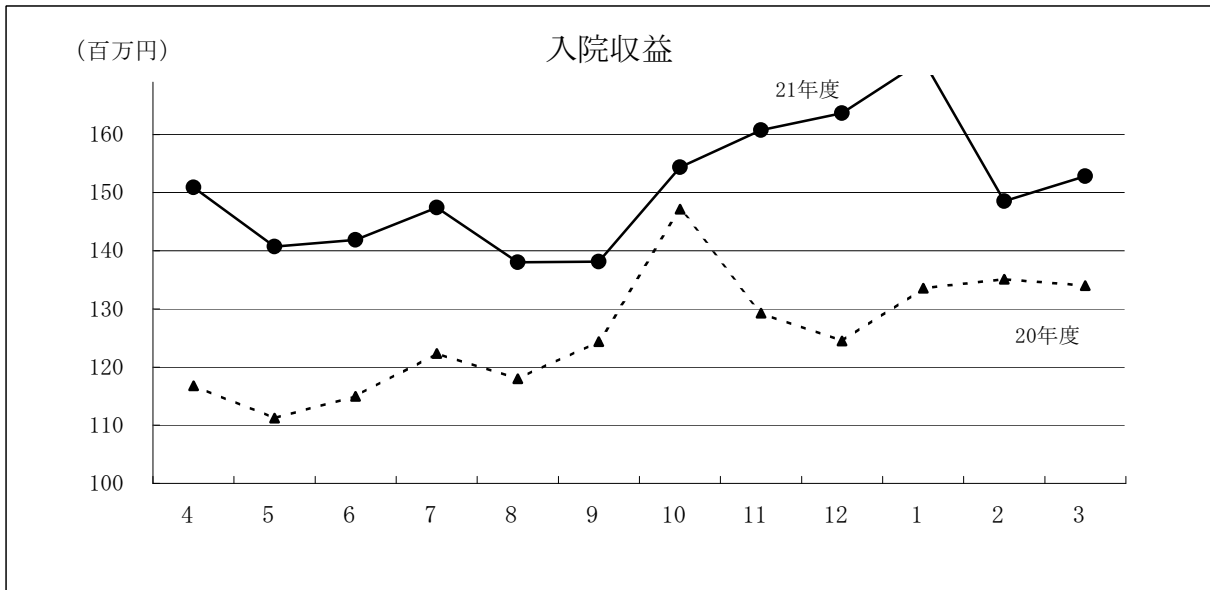
	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	平均
20 年 度	289.0	299.5	279.9	304.4	283.9	315.1	316.2	324.6	343.8	337.0	317.3	325.9	310.7
21 年 度	311.0	326.3	302.5	311.9	311.4	345.2	352.7	378.2	371.2	340.5	324.6	328.4	332.7
前 年 度 比 較	22.0	26.8	22.6	7.5	27.5	30.1	36.5	53.6	27.4	3.5	7.3	2.5	22.0



	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	平均
20 年 度	31,902	31,877	31,195	32,926	30,984	34,105	35,828	35,021	36,568	35,928	35,627	34,171	33,854
21 年 度	36,762	33,511	36,635	34,799	34,334	35,414	37,468	35,770	36,678	37,501	36,880	39,650	36,273
前年度比較	4,860	1,634	5,440	1,873	3,350	1,309	1,640	749	110	1,573	1,253	5,479	2,419

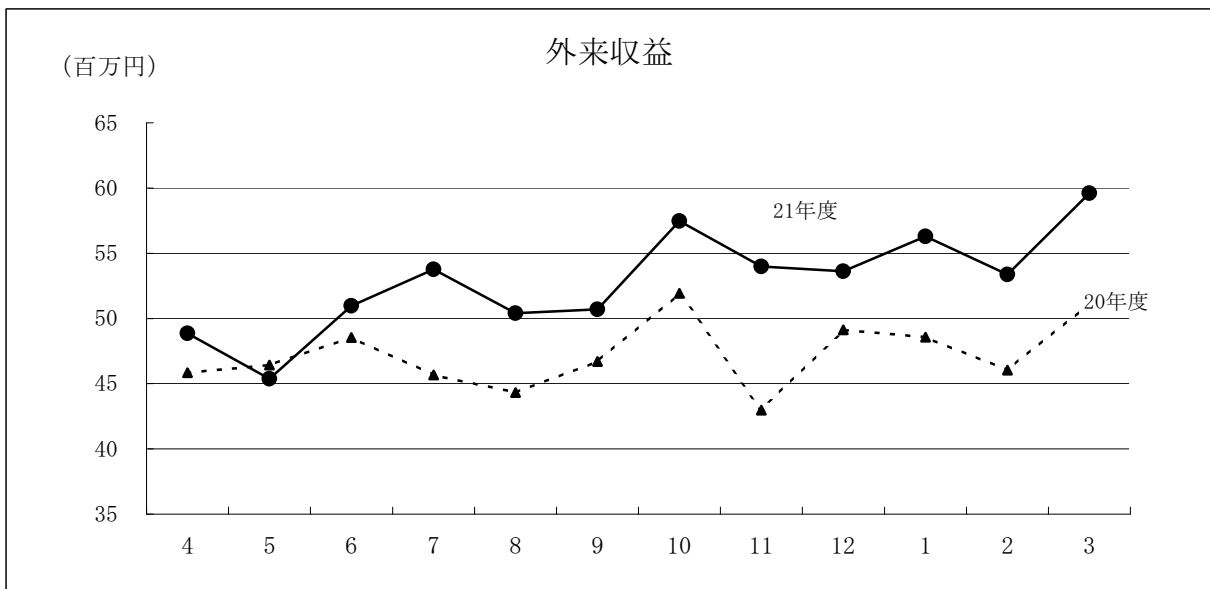


	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	平均
20 年 度	7,553	7,753	8,260	6,821	7,435	7,412	7,465	7,356	7,522	7,584	7,638	7,475	7,514
21 年 度	7,481	7,728	7,658	7,835	7,706	7,732	7,759	7,515	7,603	8,703	8,656	8,251	7,879
前年度比較	△ 72	△ 25	△ 602	1,014	271	320	294	159	81	1,119	1,018	776	365



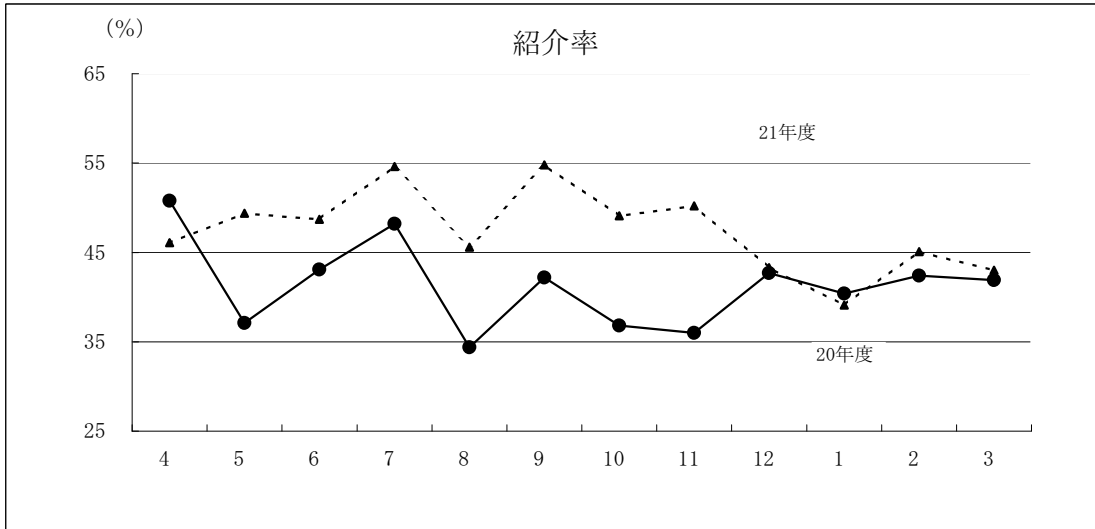
(千円)

	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
20 年 度	116,760	111,218	114,984	122,353	117,987	124,379	147,145	129,262	124,476	133,545	135,099	133,986	1,511,194
21 年 度	150,908	140,714	141,887	147,408	138,023	138,150	154,367	160,749	163,656	172,766	148,515	152,811	1,809,954
前年度比較	34,148	29,496	26,903	25,055	20,036	13,771	7,222	31,487	39,180	39,221	13,416	18,825	298,760



(千円)

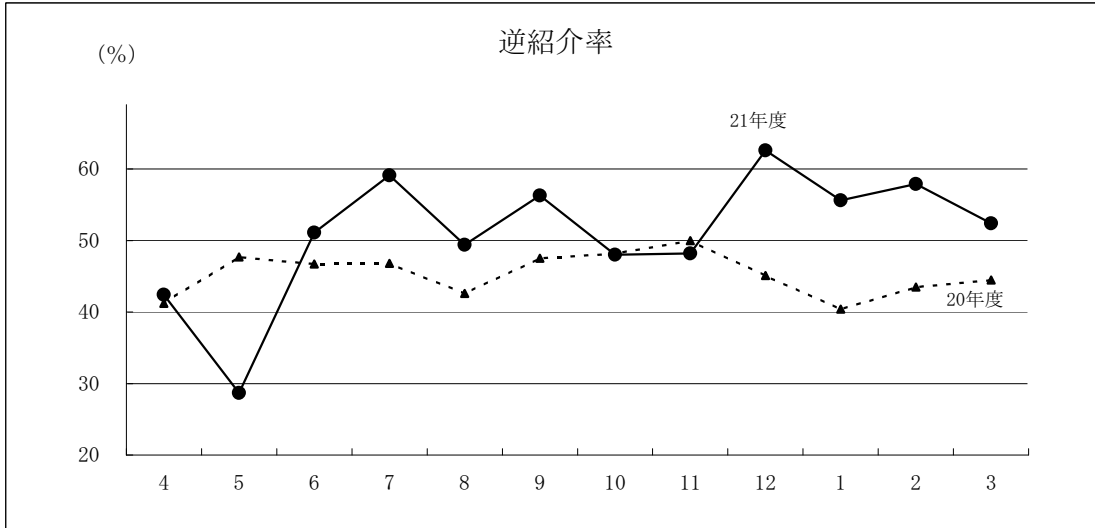
	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
20 年 度	45,839	46,442	48,546	45,678	44,326	46,708	51,923	42,976	49,140	48,557	46,039	51,155	567,329
21 年 度	48,862	45,384	50,965	53,762	50,400	50,705	57,473	53,992	53,619	56,297	53,383	59,603	634,445
前年度比較	3,023	△ 1,058	2,419	8,084	6,074	3,997	5,550	11,016	4,479	7,740	7,344	8,448	67,116



	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	平均
20 年 度	46.1	49.4	48.7	54.6	45.6	54.8	49.1	50.2	43.3	39.1	45.1	43.0	47.1
21 年 度	50.8	37.1	43.1	48.2	34.4	42.2	36.8	36.0	42.7	40.4	42.4	41.9	41.3
前年度比較	4.7	△ 12.3	△ 5.6	△ 6.4	△ 11.2	△ 12.6	△ 12.3	△ 14.2	△ 0.6	1.3	△ 2.7	△ 1.1	△ 5.8

	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
紹介患者数	303	243	291	337	259	300	303	313	326	256	268	319	3,518
初診患者数	793	913	842	910	1,002	933	1,138	1,072	970	903	820	921	11,217

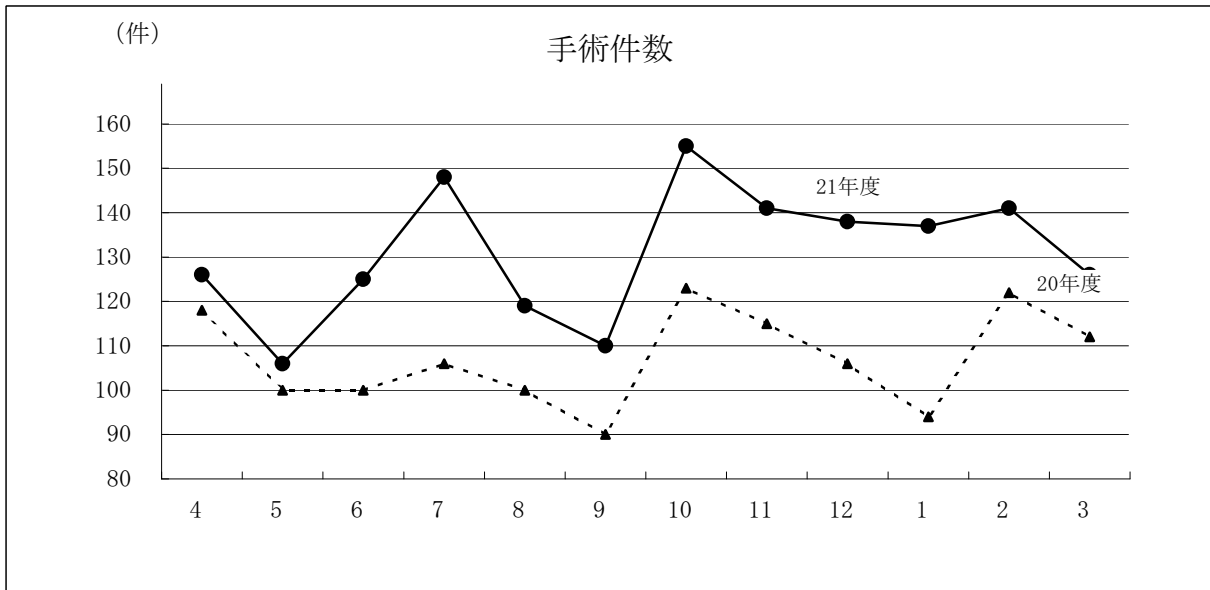
紹介率計算式：(紹介患者数+救急車搬送患者数)÷初診患者数(休日夜間入院なしを除く)



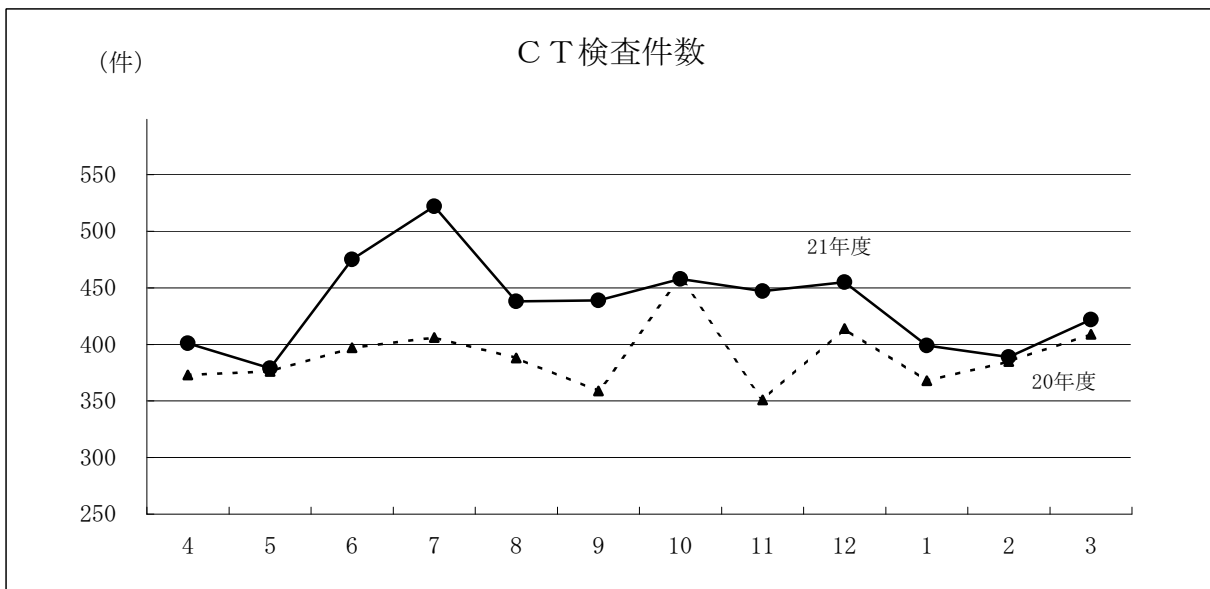
	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	平均
20 年 度	41.2	47.7	46.7	46.8	42.6	47.5	48.2	50.0	45.1	40.4	43.5	44.5	36.6
21 年 度	42.4	28.7	51.1	59.1	49.4	56.3	48.0	48.2	62.6	55.6	57.9	52.4	51.0
前年度比較	1.2	△ 19.0	4.4	12.3	6.8	8.8	△ 0.2	△ 1.8	17.5	15.2	14.4	7.9	14.4

	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
逆紹介患者数	263	192	351	426	372	361	388	354	404	360	386	442	4,299
初診患者数	793	913	842	910	1,002	933	1,138	1,072	970	903	820	921	11,217

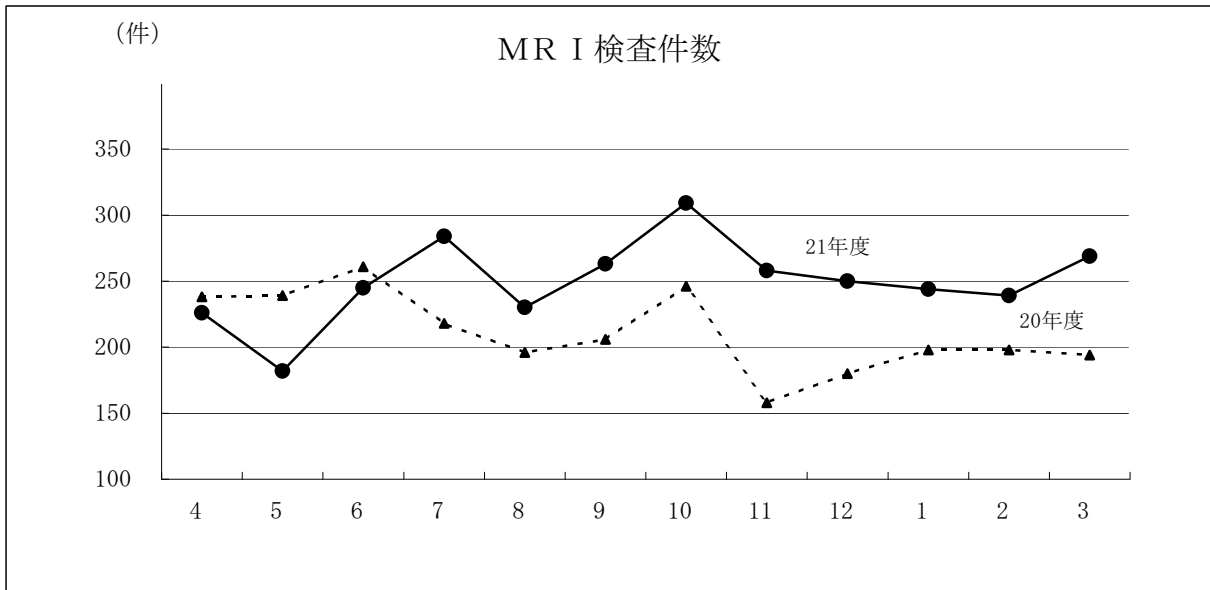
逆紹介率計算式：逆紹介患者数÷初診患者数(休日夜間入院なしを除く)



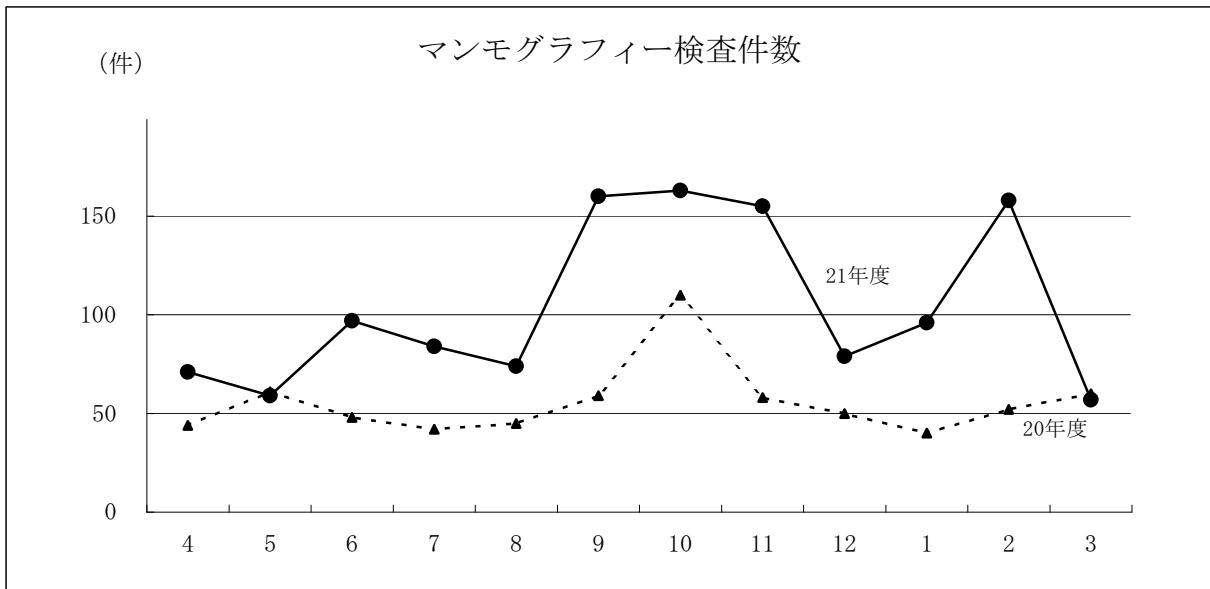
	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
20 年 度	118	100	100	106	100	90	123	115	106	94	122	112	1,286
21 年 度	126	106	125	148	119	110	155	141	138	137	141	126	1,572
前 年 度 比 較	8	6	25	42	19	20	32	26	32	43	19	14	286



	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
20 年 度	373	376	397	406	388	359	459	351	414	368	385	409	4,685
21 年 度	401	379	475	522	438	439	458	447	455	399	389	422	5,224
前 年 度 比 較	28	3	78	116	50	80	△ 1	96	41	31	4	13	539

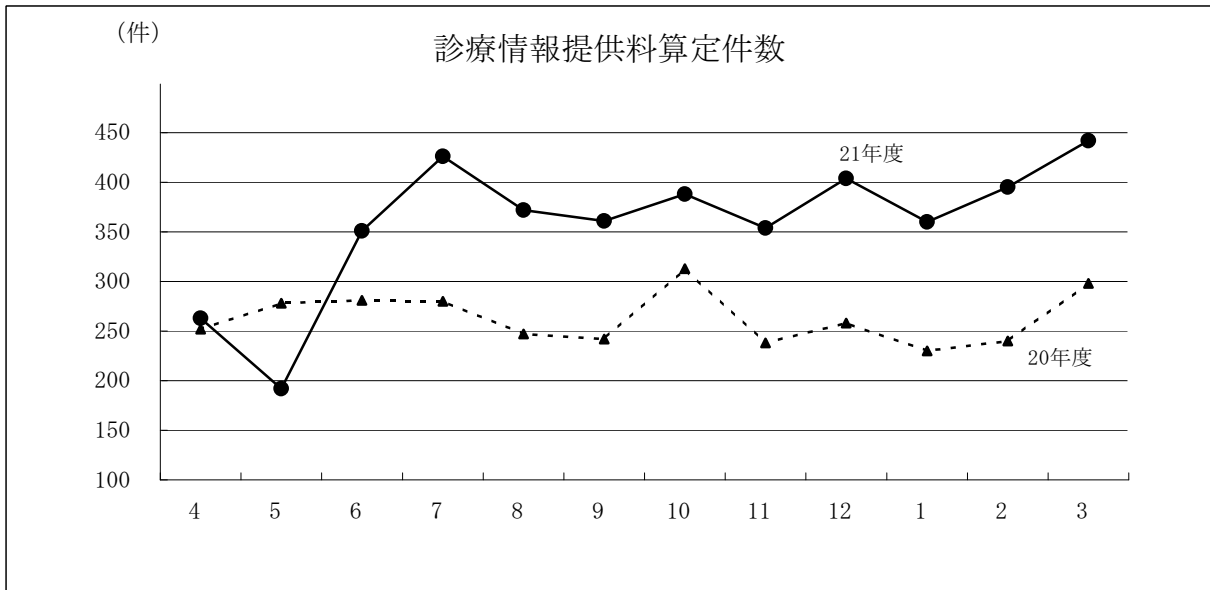


	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
20 年 度	238	239	261	218	196	206	246	158	180	198	198	194	2,532
21 年 度	226	182	245	284	230	263	309	258	250	244	239	269	2,999
前年度比較	△ 12	△ 57	△ 16	66	34	57	63	100	70	46	41	75	467

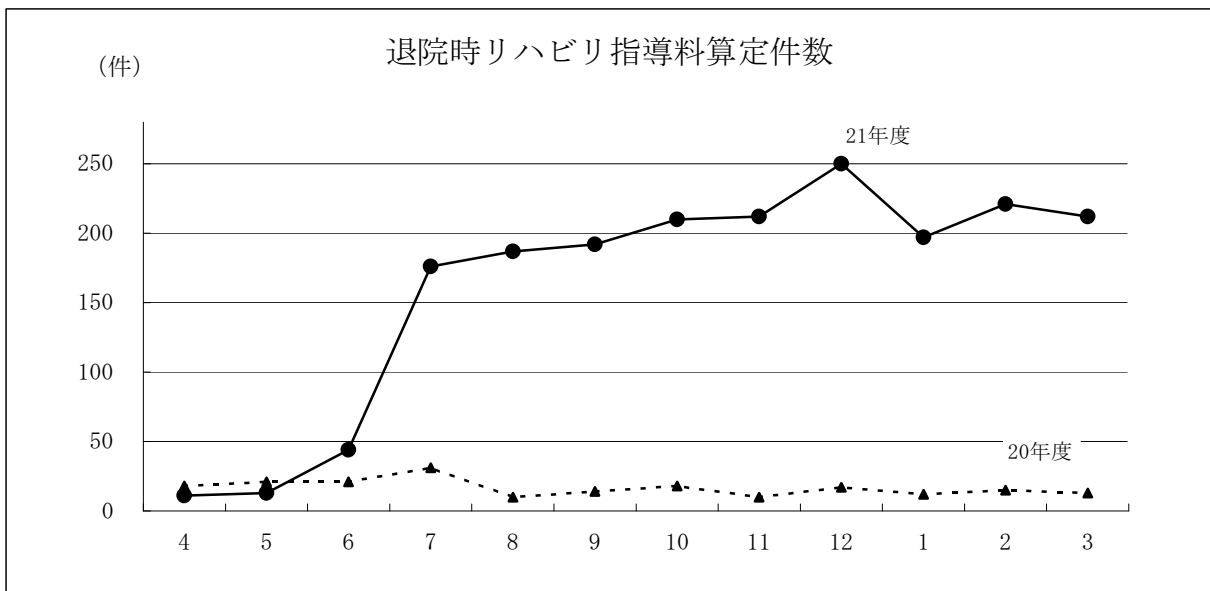


	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
20 年 度	44	61	48	42	45	59	110	58	50	40	52	60	669
21 年 度	71	59	97	84	74	160	163	155	79	96	158	57	1,253
前年度比較	27	△ 2	49	42	29	101	53	97	29	56	106	△ 3	584

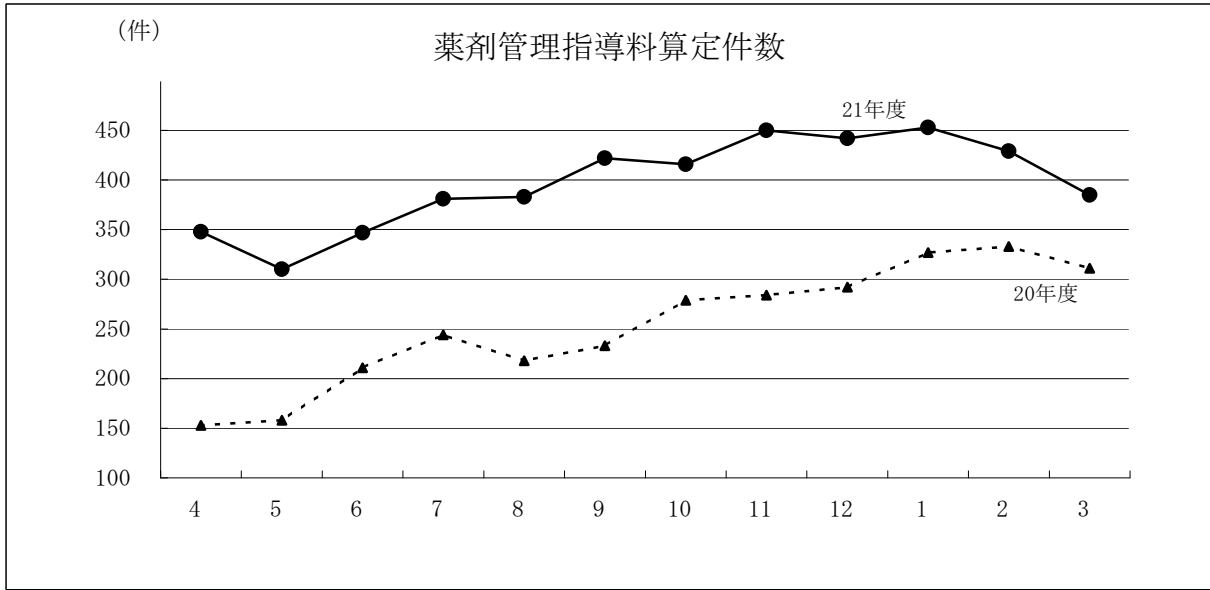




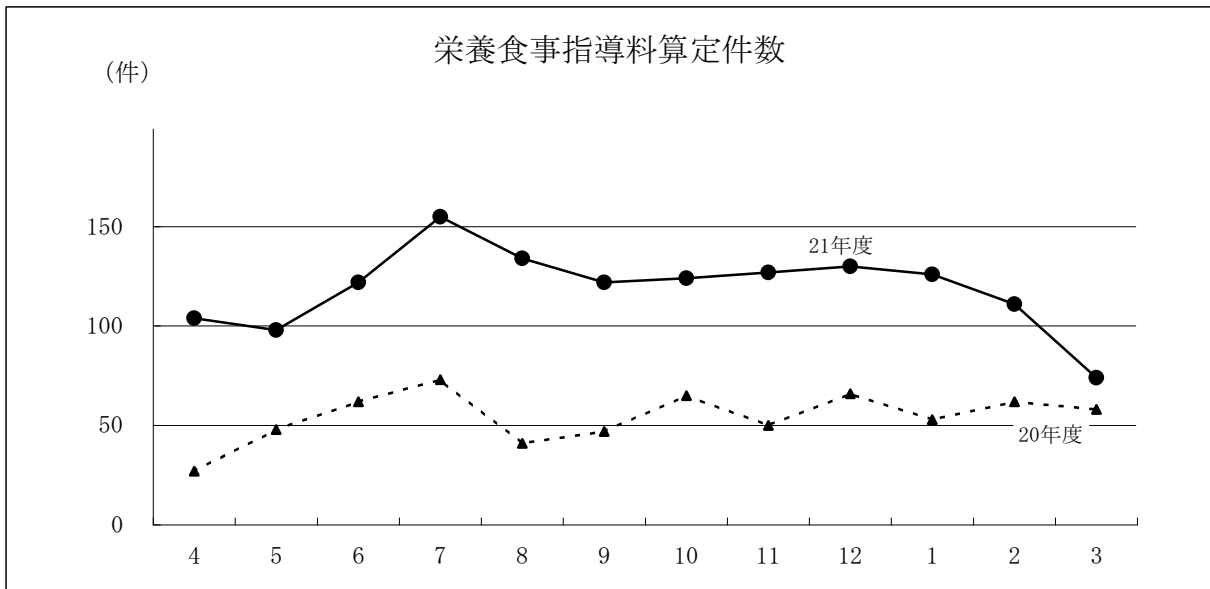
	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
20 年 度	252	278	281	280	247	242	313	238	258	230	240	298	3,157
21 年 度	263	192	351	426	372	361	388	354	404	360	395	442	4,308
前年度比較	11	△ 86	70	146	125	119	75	116	146	130	155	144	1,151



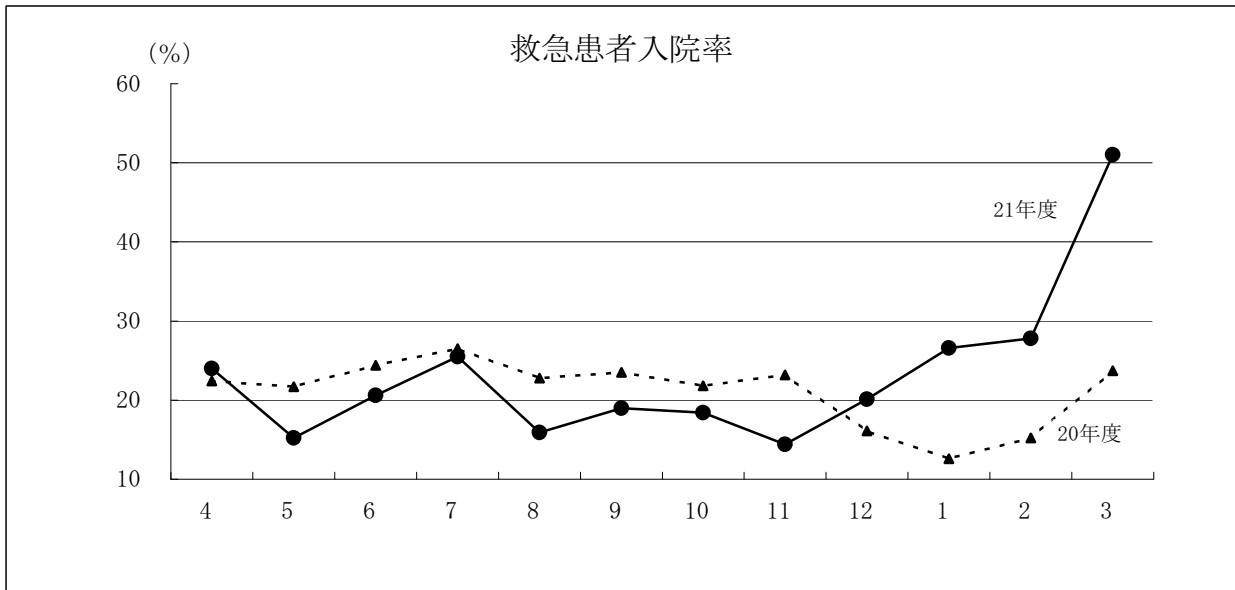
	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
20 年 度	18	21	21	31	10	14	18	10	17	12	15	13	200
21 年 度	11	13	44	176	187	192	210	212	250	197	221	212	1,925
前年度比較	△ 7	△ 8	23	145	177	178	192	202	233	185	206	199	1,725



	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
20 年 度	153	158	211	244	218	233	279	284	292	327	333	311	3,043
21 年 度	348	310	347	381	383	422	416	450	442	453	429	385	4,766
前年度比較	195	152	136	137	165	189	137	166	150	126	96	74	1,723

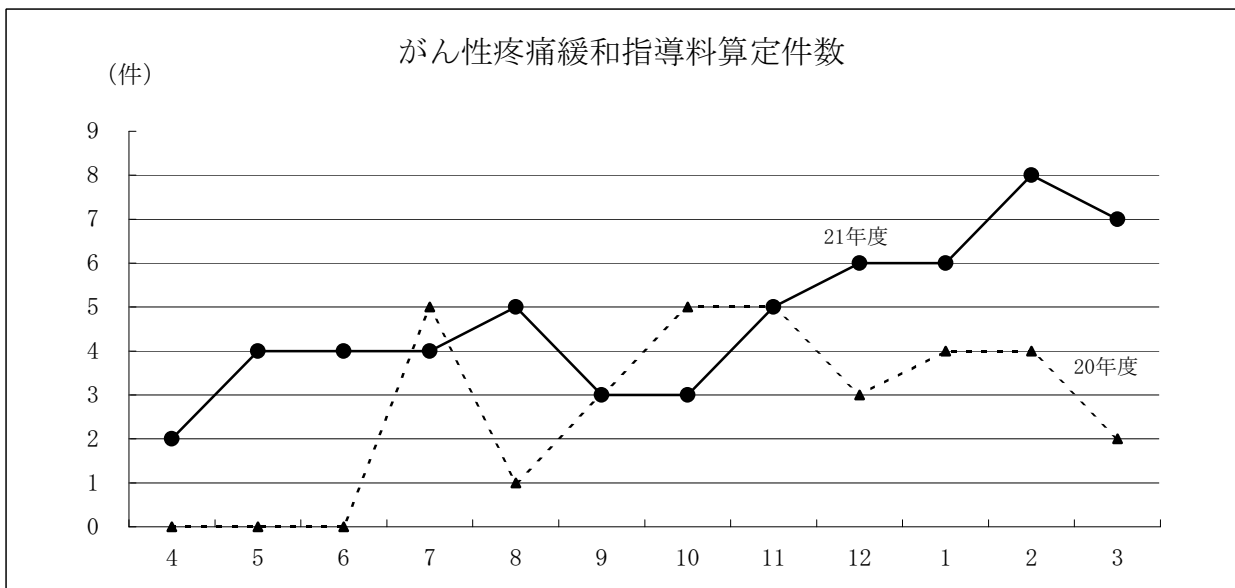


	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
20 年 度	27	48	62	73	41	47	65	50	66	53	62	58	652
21 年 度	104	98	122	155	134	122	124	127	130	126	111	74	1,427
前年度比較	77	50	60	82	93	75	59	77	64	73	49	16	775



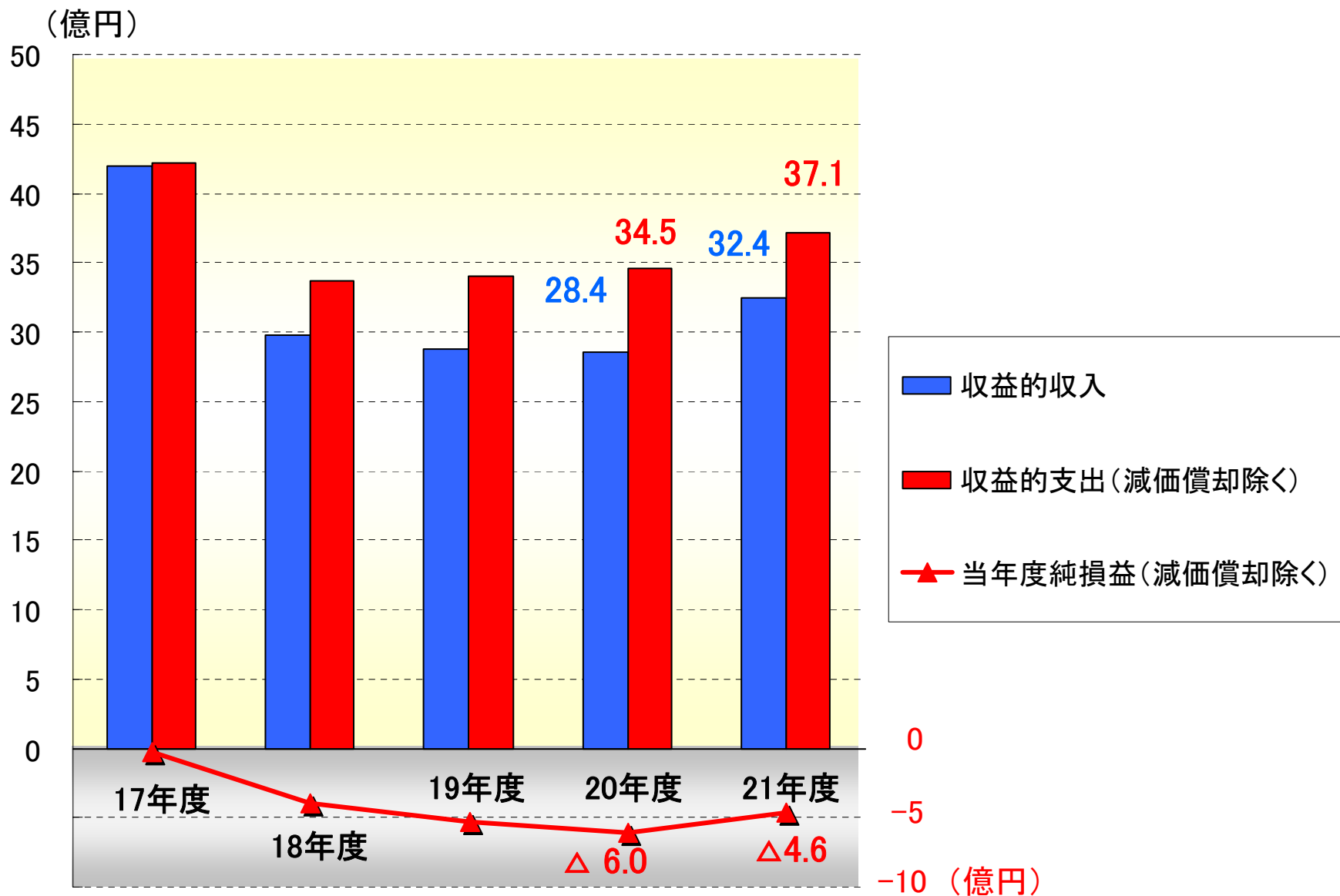
	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	平均
20 年 度	22.4	21.7	24.4	26.5	22.8	23.5	21.8	23.2	16.1	12.6	15.2	23.7	22.3
21 年 度	24.0	15.2	20.6	25.5	15.9	19.0	18.4	14.4	20.1	26.6	27.8	51.0	21.4
前 年 度 比 較	1.6	△ 6.5	△ 3.8	△ 1.0	△ 6.9	△ 4.5	△ 3.4	△ 8.8	4.0	14.0	12.6	27.3	△ 0.9

	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
20年度救急患者数	263	253	250	260	267	255	271	285	342	470	341	279	2,446
うち入院患者数	59	55	61	69	61	60	59	66	55	59	52	66	545
21年度救急患者数	254	309	223	267	320	374	450	411	407	349	212	157	3,733
うち入院患者数	61	47	46	68	51	71	83	59	82	93	59	80	800

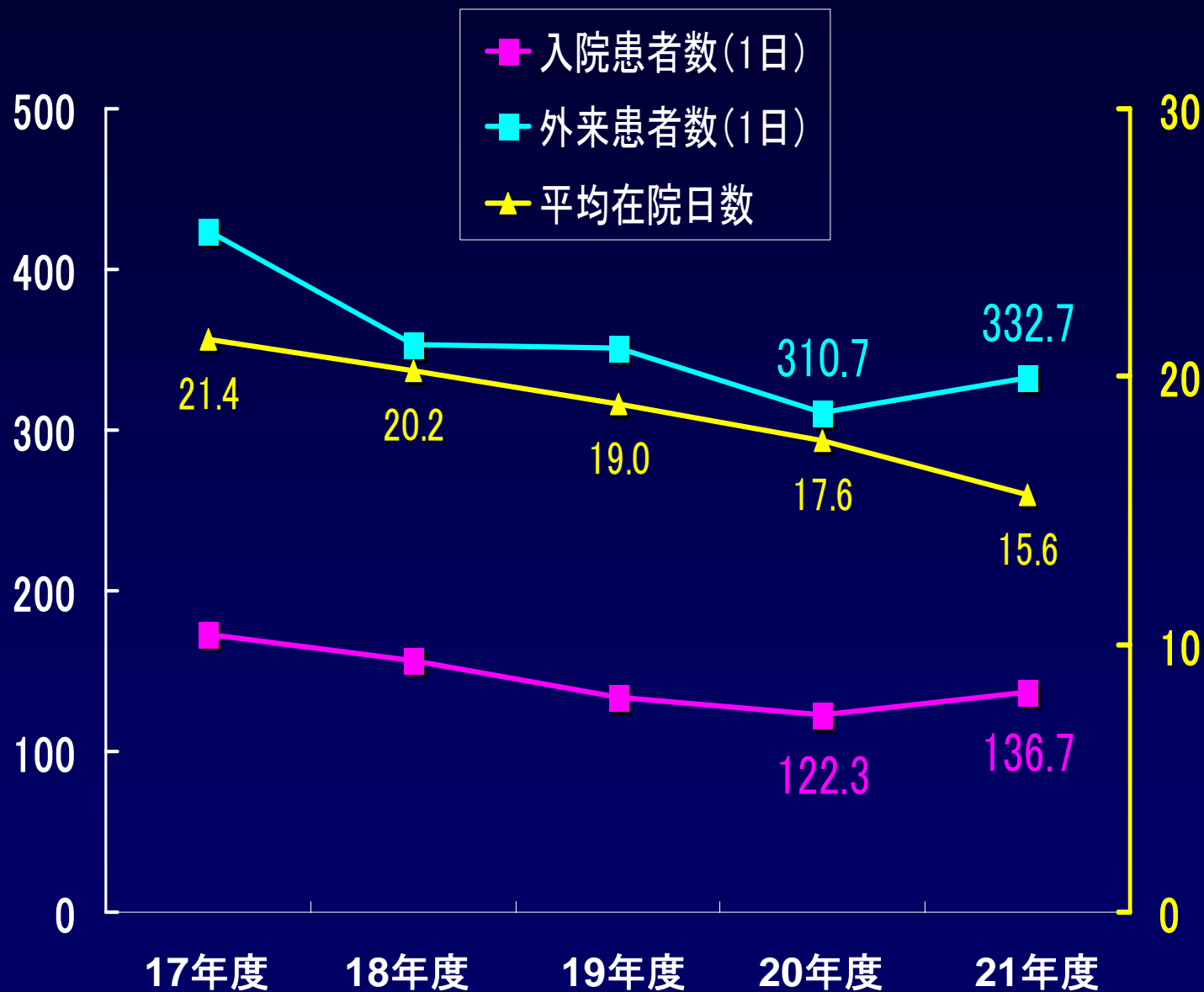


	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
20 年 度	0	0	0	5	1	3	5	5	3	4	4	2	32
21 年 度	2	4	4	4	5	3	3	5	6	6	8	7	57
前 年 度 比 較	2	4	4	△ 1	4	0	△ 2	0	3	2	4	5	25

# 經常収支



# 患者数・平均在院日数



# 一人一日当り平均診療単価

